

Gestión de riesgos para el sector público.

Juan Eduardo Quijano Posada, MBA, CQRM, CRMA.
Docente y Consultor.

juan.quijano@esumer.edu.co



La corrupción le ha costado al país más de 21 billones de pesos en los últimos 6 años

Fuente: <https://www.portafolio.co/economia/finanzas/corrupcion-en-colombia-perdidas-billonarias-que-ha-tenido-el-pais-en-los-ultimos-anos-606136> - 5/Junio/2024

Fiscalía de Colombia investiga escándalo de corrupción

Fuente: <https://www.dw.com/es/colombia-fiscal%3%ADa-emprende-investigaci%C3%B3n-por-esc%C3%A1ndalo-de-corrupci%C3%B3n/a-69022072> - 8/Mayo/2024

Colombia se queja de la corrupción, pero no protege a quienes la denuncian

Fuente: <https://elpais.com/america-colombia/2024-03-01/colombia-se-queja-de-la-corrupcion-pero-no-protege-a-quienes-la-denuncian.html> - 1/Marzo/2024



¿Qué es el riesgo?



¿Qué puede generar el riesgo?



¿Qué nos dicen de los riesgos?



2024:
**Reconstruir la
confianza.**



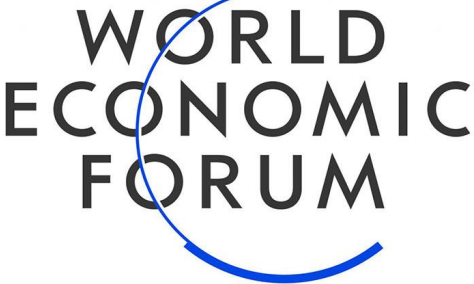
2024:
**Crecimiento
modesto para
América Latina**



2024: **Revitalizar
el crecimiento
para América
Latina**

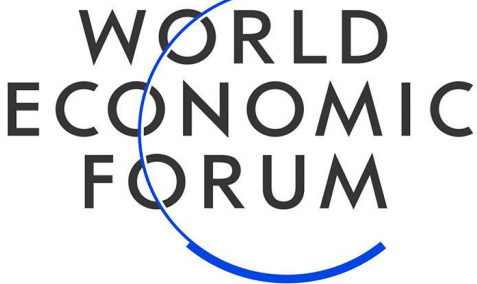


Riesgos globales 2024 para los próximos 2 años



Fuente: The Global Risks Report 2024, World Economic Forum

Riesgos globales 2024 para los próximos 10 años



Categories

- Economic
- Environmental
- Geopolitical
- Societal
- Technological

Fuente: The Global Risks Report 2024, World Economic Forum

LA PREVENCIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA HERRAMIENTAS CLAVES PARA LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

¿Cuáles son los 5 riesgos principales que su organización enfrenta actualmente?

¿Cuáles son los 5 riesgos principales que su organización enfrentará en 3 años?

1.	Ciberseguridad	73%
2.	Capital humano	51%
3.	Continuidad del negocio	47%
4.	Cambio regulatorio	39%
5.	Disrupción digital	34%
6.	Liquidez financiera	32%
7.	Cambios del mercado	32%
8.	Incertidumbre geopolítica	30%
9.	Gobierno/informes corporativos	27%
10.	Cadena de suministro y outsourcing	26%
11.	Cultural organizacional	26%
12.	Fraude	24%
13.	Comunicaciones/reputación	21%
14.	Cambio climático	19%
15.	Salud y seguridad	11%
16.	Fusiones y adquisiciones	6%

1.	Ciberseguridad	67%
2.	Disrupción digital	55%
3.	Capital humano	46%
4.	Continuidad del negocio	41%
5.	Cambio climático	39%
6.	Cambio regulatorio	39%
7.	Incertidumbre geopolítica	34%
8.	Cambios del mercado	33%
9.	Cadena de suministro y outsourcing	25%
10.	Liquidez financiera	23%
11.	Cultural organizacional	21%
12.	Gobierno/informes corporativos	20%
13.	Fraude	20%
14.	Comunicaciones/reputación	15%
15.	Salud y seguridad	11%
16.	Fusiones y adquisiciones	11%

Fuente: Risk in focus 2024 - Fundación Latinoamericana de Auditores Internos - FLAI

¿Y Colombia?

LA/FT/FPADM



Calificación



SE

Nivel sustancial de eficacia: el resultado inmediato se logra en gran medida. Se necesitan mejoras moderadas.

LA/FT/FPADM: Lavado de Activos, la Financiación del Terrorismo y la Financiación de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva

Fuente: GAFI - Grupo de Acción Financiera Internacional - <https://www.fatf-gafi.org/en/home.html>

TRANSPARENCIA



	2022	2023
Calificación 	39	40
Puesto en el Mundo	91	87

Fuente: Transparencia Internacional - <https://www.transparency.org/en/>

Riesgo País

Fitch	S&P	Moody's	Descripción del grado de calificación	
AAA	AAA	Aaa	Grado de inversión	Mínimo riesgo crediticio
AA+ AA AA-	AA+ AA AA-	Aa1 Aa2 Aa3		Muy bajo riesgo crediticio
A+ A A-	A+ A A-	A1 A2 A3		Bajo riesgo crediticio
BBB+ BBB BBB-	BBB+ BBB BBB-	Baa1 Baa2 Baa3		Moderado riesgo crediticio
BB+ BB BB-	BB+ BB BB-	Ba1 Ba2 Ba3	Grado especulativo	Substancial riesgo crediticio
B+ B B-	B+ B B-	B1 B2 B3		Alto riesgo crediticio
CCC+ CCC CCC-	CCC+ CCC CCC-	Caa1 Caa2 Caa3		Muy alto riesgo crediticio
CC C	CC C	Ca		En impago o cerca de él, con posibilidad de recuperación
DDD DD D	SD D	C		En impago, con poca oportunidad de recuperación

Las calificaciones de **Grado de Inversión** reflejan una alta calidad crediticia y son emisiones “adecuadas” para instituciones financieras

El **Grado de Especulación** refleja la existencia de incertidumbre acerca de la capacidad del emisor de cumplir con sus obligaciones



Fuente: MHCP y Calificadoras de riesgo - Elaboración: Asobancaria.



Riesgo País

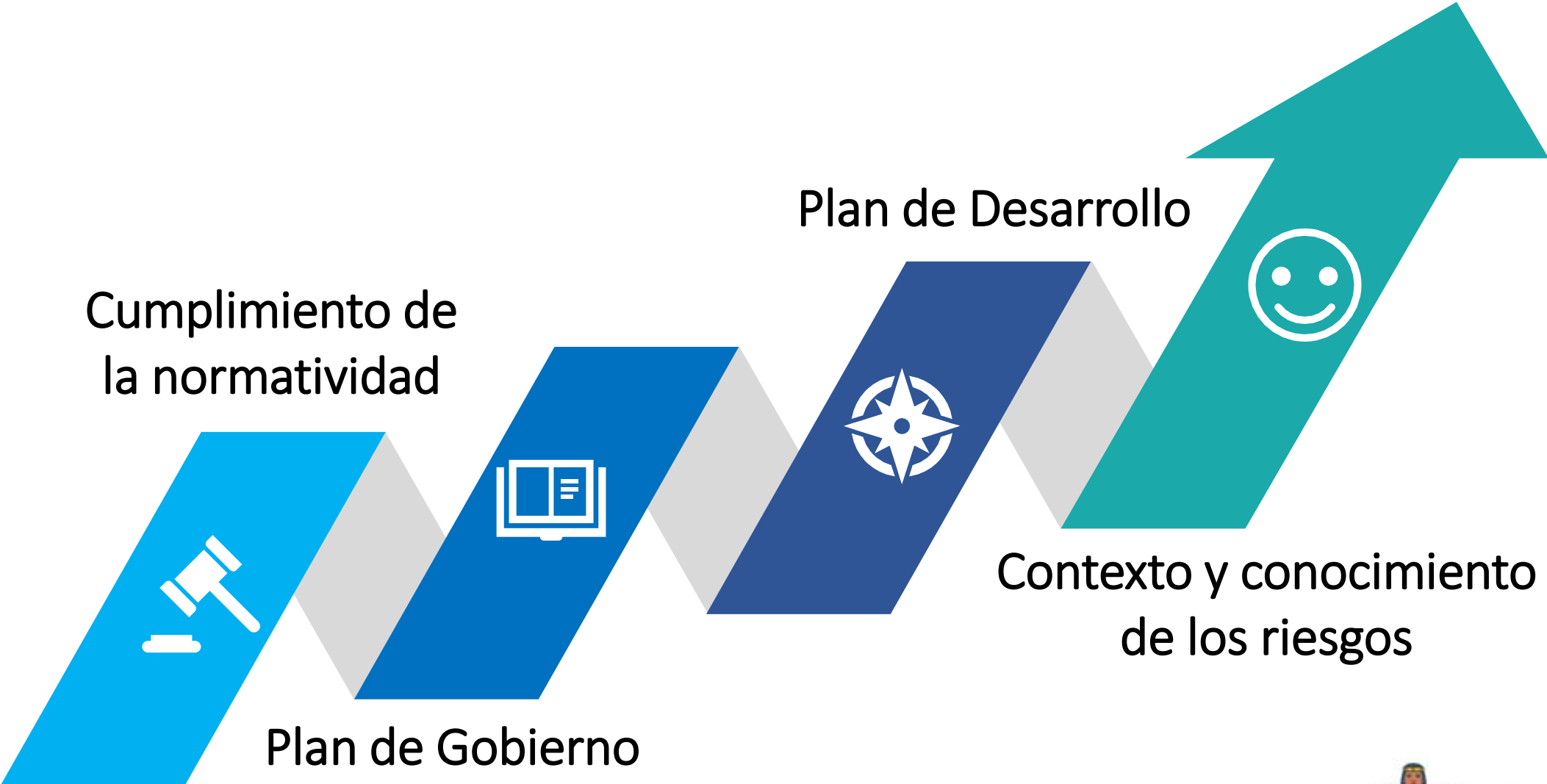
Calificación



	BB+
	BB+
	Baa2

Fuente: Transparencia Internacional - <https://www.transparency.org/en/>

¿Dónde nacen los riesgos para el sector público?



¿Qué riesgos podemos gestionar en el sector público?



Riesgo de Liquidez



Riesgo de Crédito



Riesgo de Mercado



Riesgo de Lavado de Activos



Riesgo Legal



Riesgo Operativo





TODOS podemos
apoyar en la lucha
contra la corrupción

¡Muchas gracias!

Juan Eduardo Quijano Posada, CQRM, CRMA.

Docente y Consultor.

juan.quijano@esumer.edu.co

